

Allegato C- Matrice dei rischi

Concessione a titolo oneroso dei pali di illuminazione pubblica mediante l'installazione di impianti pubblicitari



**Comune
di Bologna**

AREA RISORSE FINANZIARIE E PATRIMONI – U.I. ENTRATE

**CONCESSIONE A TITOLO ONEROSO DELLO SFRUTTAMENTO COMMERCIALE DEI PALI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA
MEDIANTE L'INSTALLAZIONE DI IMPIANTI PUBBLICITARI
Durata biennale. Decorrenza 20.01.2026**

ALLEGATO C - MATRICE DEI RISCHI

Allegato C- Matrice dei rischi

Concessione a titolo oneroso dei pali di illuminazione pubblica mediante l'installazione di impianti pubblicitari

INDICE

1. OGGETTO DI CONCESSIONE E MATRICE DEI RISCHI.....	3
2. MATRICE DEI RISCHI	4

1. OGGETTO DI CONCESSIONE E MATRICE DEI RISCHI

L'Amministrazione comunale intende affidare, per un periodo di 2 (due) anni, in concessione a titolo oneroso i pali di illuminazione pubblica per finalità pubblicitarie.

Le caratteristiche del contratto rispecchiano quelle della concessione ai sensi dell'art. 177 del D.Lgs 36/2023, prevedendo in capo al Concessionario l'assunzione del rischio operativo derivante dalla gestione del servizio.

La matrice dei rischi è utilizzata come elemento di valutazione per gli operatori economici permettendo di identificare, misurare e quantificare rischi connessi all'esecuzione della concessione. La matrice dei rischi individua altresì i soggetti sui quali ricade il rischio e l'articolo del contratto nel quale è previsto il trattamento del rischio stesso.

La matrice dei rischi è stata predisposta procedendo come di seguito descritto:

- 1) identificazione diverse tipologie di rischio possibili;
- 2) individuazione del soggetto su cui è contrattualmente allocato il rischio;
- 3) individuazione dell'articolo del contratto nel quale è previsto il trattamento del rischio.

Allegato C- Matrice dei rischi

Concessione a titolo oneroso dei pali di illuminazione pubblica mediante l'installazione di impianti pubblicitari

2. MATRICE DEI RISCHI

		ALTRI RISCHI				
Tipo di rischio /eventi	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti del capitolato
			Amministrazione comunale	Concessionario	Rischio condiviso	
Rischio della domanda di mercato	Rischio della domanda derivante da una contrazione del mercato			X		Art. A.1, A.3, A.5, A.17
Rischio della domanda specifica	Rischio della domanda per quella tipologia di strumento per veicolare la pubblicità e scelta di altro operatore economico			X		Art. A.1, A.3, A.5, A.17
Rischio d'insolvenza	Rischio di insolvenza dei clienti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti ed il pagamento del canone da esposizione pubblicitaria pagato anticipatamente dal concessionario	Diminuzione dei ricavi		X		Art. A.5, Art. A.6
Rischio operativo	Rischio di errata valutazione delle entrate, valutazioni tecniche e organizzazione e dei costi compreso l'eventuale incremento del costo del personale	Diminuzione dei ricavi		X		Art. A.3, Art.A.5
	Rischio economico tout court	Diminuzione dei flussi di cassa		X		Art.A.3, A.5, 5 Il contratto è impostato per trasferire il rischio economico in capo al concessionario e non si prevedono forme di garanzie da parte dell'Amministrazione Comunale

Allegato C- Matrice dei rischi

Concessione a titolo oneroso dei pali di illuminazione pubblica mediante l'installazione di impianti pubblicitari

		ALTRI RISCHI				
Tipo di rischio /eventi	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti del capitolato
			Amministrazione comunale	Concessionario	Rischio condiviso	
	Rischio risarcimento danni cagionati a terzi	Aumento di costi mitigato con stipula come da contratto di idonee coperture assicurative		X		Art.A.8; Art.B.2.4
	Rischio di inadempimenti contrattuali da parte di fornitori e subappaltatori	Aumento di eventuali penali nell'esecuzione del contratto e quindi maggiori costi da sostenere		X		Art. A.10, A.11, A.15,
Rischio di manutenzione ordinaria	Rischio che la manutenzione degli impianti installati non sia adeguata	Aumento dei costi di manutenzione ordinaria		X		Art. A.5, A.15 Art. B.2,
Rischio di disponibilità	Rischio di manutenzione straordinaria	Aumento dei costi – da mitigare con un'analisi puntuale dello stato degli impianti e della struttura e rispetto disposizioni del Nuovo Codice della strada e normative di settore		X		Art. B.2, B.5
	Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione	Riduzione dei ricavi da mitigare con un'analisi puntuale dello stato degli impianti e della struttura e dell'avvenuta manutenzione degli impianti fatto salvo i casi di forza maggiore		X		Art. B.2, B.5
Rischio normativo-regolamentare	Rischio che modifiche normative non prevedibili-determinino un aumento dei costi per la gestione degli impianti di erogazione del servizio oggetto della concessione	Aumento dei costi di realizzazione delle materie prime o di erogazione dei servizi,		X		Art.. A.5
Rischio di variazione richieste dall'Amministrazione nella modalità di erogazione dei servizi	Rischio che l'Amministrazione comunale richieda variazioni , quali trasferimento degli impianti in altri spazi e che comportano un aggravio economico per il Concessionario	Aumento dei costi		X		Art.. A.1, Art. B.4

Allegato C- Matrice dei rischi

Concessione a titolo oneroso dei pali di illuminazione pubblica mediante l'installazione di impianti pubblicitari

		ALTRI RISCHI				
Tipo di rischio /eventi	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti del capitolato
			Amministrazione comunale	Concessionario	Rischio condiviso	
Rischio di approvvigionamento o e/o incremento dei costi dei fattori produttivi e di loro inadeguatezza	Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o aumenti dei costi		X		Art.. A.5
Rischio finanziario (aumento tassi di interesse)	Rischio di aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economiche finanziarie iniziali	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art.. A.5
Rischio finanziario (indisponibilità delle coperture finanziarie)	Rischio che il capitale proprio o i finanziamenti non siano disponibili	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X		Art.. A.5
Rischio cambiamento delle normative fiscali	Rischio che la gestione del servizio sia soggetto ad un diverso trattamento fiscale	Variazione degli oneri tributari		X		Art.. A.5
Rischio di fallimento del concessionario	Rischio che il Concessionario fallisca o non sia adeguato alla gestione della concessione	Impossibilità a proseguire con la concessione		X		Art.. A.5, A.18
Rischio di interferenza	Rischio che gli spazi oggetto di concessione siano interessati da lavori di varia natura (acqua, gas, realizzazione di cavi fibra-ottica, realizzazione di poste ciclabili, tranvie, lavori autostradali/tangenziale, ecc..)	Aumento di costi / impossibilità di usufruire dei beni		X		Art.. A.1, Art.. B.4.